

UPOZNAVANJE SE INTERNOM REVIZIJOM

PROFESIJA KOJA PRAVI RAZLIKU

Predavač:

Organizacija

Datum

Prezentacija kreirana od strane Akademskih odnosa Instituta internih revizora

ŠTA JE INTERNA REVIZIJA?

“Interna revizija je aktivnost nezavisnog i objektivnog uveravanja i savetovanja osmišljena da dodaje vrednost i unapređuje poslovanje organizacije. Ona pomaže organizaciji da ostvari svoje ciljeve uvodeći sistematičan, disciplinovan pristup procenjivanju i poboljšanju efektivnosti upravljanja rizikom, kontrola i korporativnog upravljanja.”

VISOK NIVO POREĐENJA

Interna revizija

- Širok fokus
 - Tačne finansije
 - Efikasnost/efektivnost
 - Ostvarivanje ciljeva
 - Usaglašenost sa zakonima/ politikama
 - Očuvanje imovine
 - I **drugo!**
- Raznovrsni skup veština je **neophodan**
- Sastavni deo organizacije

Revizija finansijskih izveštaja

- Specifičan fokus
 - Tačni finansijski izveštaji
 - Princip stalnosti poslovanja
 - Razmatranje istorijskih podataka
 - Usaglašenost sa računovodstvenim i drugim propisima
- Prvenstveno računovodstvene veštine
- Nezavisnost od organizacije

INTERNI REVIZORI VRŠE PROCENU RIZIKA...

- Kako bi pomogli da se loše stvari ne dese
- Kako bi pomogli da se dobre stvari dese
- Kako bi pomogli rukovodstvu da razume
 - Gde su rizici
 - Da li su rizici pod kontrolom
 - Da li su rizici vredni preuzimanja

PRONALAZENJE RIZIKA NIJE DOVOLJNO

- Interni revizori ocenjuju kontrole koje pomažu organizaciji u upravljanju rizicima
 - Da li kontrole postoje?
 - Da li kontrole funkcionišu?
 - Da li su potrebne dodatne kontrole?
 - Da li postoje nepotrebne kontrole?
 - Da li su kontrole isplative?



PET KLJUČNIH ZADATAKA

- Utvrditi da li su kontrole adekvatne
- Predložiti poboljšanje za povećanje efikasnosti i efektivnosti ili za smanjenje operativnih troškova
- Utvrditi da li se poštuju politike i procedure
- Utvrditi da li se poštuju zakoni i propisi
- Otkriti prevare ili manipulacije podacima

EFEKTIVNO UPRAVLJANJE



ODRŽAVANJE NEZAVISNOSTI: ODNOSI DVOSTRUKOG IZVEŠTAVANJA

- Oko 80 procenata izvršnih rukovodilaca revizije (CAEs) funkcionalno izveštava Odboru za reviziju/Upravnom odboru
 - Nezavisnost od aktivnosti koje su predmet revizije
 - Širok autoritet
- Najčešće administrativno izveštavanje Predsedniku izvršnog odbora/CEO

ISPUNJAVANJE RAZLIČITIH POTREBA ZAINTERESOVANIH STRANA

Ključne zainteresovane strane

- Odbor za reviziju/
Upravni Odbor
- Izvršni direktor
- Direktor finansija ili
osoba kojoj CAE
administrativno
izveštava
- Potencijalno, drugi
glavni službenici

Drugi red zainteresovanih strana

- Ostali rukovodioci
poslovnih jedinica
- Eksterni reviozori i
regulator
- Investitori i kreditori
- (Državna revizija)
građani i poreski
obveznici

Treći red zainteresovanih strana

- Zaposleni i
penzionisana lica
- Investicioni
analitičari
- Potencijalno,
javnost

INTERNI REVIZORI

- Saznajete šta funkcioniše, a šta ne
- Obraćaju pažnju na korporativnu klimu
- Gledaju organizaciju svežim očima
- Gledaju dalje od finansijskih izveštaja
- Predlažu unapređenja
- Daju signale upozorenja
- Prikazuju realno stanje stvari

REVIZORI PRIKAZUJU REALNO STANJE STVARI

- Obaveštavaju više rukovodstvo o kritičnim pitanjima
- Obezbeđuju komunikaciju o činjeničnim finansijskim i operativnim podacima, kao i o usklađenosti
- Daju predloge na osnovu poznavanja poslovanja cele organizacije

ŠTA BISTE VI REKLI...

- Ukoliko bi Vas neko pitao da li su njihovoj organizaciji potrebni interni revizori?



KADA JE KOMPANIJI POTREBNA FUNKCIJA INTERNE REVIZIJE?

- Interna revizija nije obavezna zakonom u Americi.
 - Izuzeci: Njujorška berza-korporacije koje posluju na berzi i neke specifične indrustrije/zahtevi vlade
- Obavezna u nekim državama
- Svaka organizacija, bez obzira na veličinu, treba da ima neku vrstu interne kontrole sistema/procesa
- Institut internih revizora smatra da je za organizaciju najbolje da ima potpuno osposobljenu i profesionalno kompetentnu funkciju interne revizije

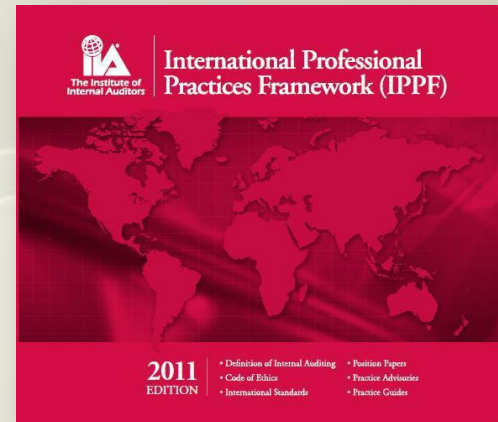
ŠTA ĆE FUNKCIJA INTERNE REVIZIJE DA POSTIGNE?

- Da li će umanjiti odgovornost ili pomoći u kontroli rizika?
- Da li će osloboditi rukovodstvo kako bi se ono bavilo osnovnom misijom?
- Hoće li poboljšati tačnost finansijskih i operativnih informacija?
- Da li nam je potrebno drugo mišljenje?
- Da li možemo da poboljšamo pružanje usluga?
- Da li će poboljšati finansijske rezultate?

MEĐUNARODNI OKVIR PROFESIONALNE PRAKSE

- Obavezne smernice
 - Međunarodni standardi za profesionalnu praksu interne revizije
 - Definicija interne revizije
 - Etički kodeks
- Preporučene smernice
 - Osnovne postavke
 - Praktični saveti
 - Praktični vodiči

www.theiia.org ili <https://global.theiia.org>



PITANJA?



Originalni tekst na engleskom nalazi se na:

<https://global.theiia.org/edu-events/Academic%20Relations%20Documents/Getting%20to%20Know%20Internal%20Auditing.pptx>

Zaštićeno autorsko pravo@The institute of Internal Auditors.

Podaci o učesnicima u prevođenju:

Prevela: Milica Živković, Interni revizor, Uni Credit banka.

Recenzenti: Marija Banović, CIA, Dunav dobrovoljni penzijski fond, dr Jozefina Beke-Trivunac, CIA