

ИИА СТАНОВИШТЕ

УЛОГА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ

Увод

Корпоративно управљање је појам којим се у последње време управљачки нивои често баве и који су уврстили у свој речник, али понекад остаје нејасно шта он у ствари подразумева. У својој суштини, корпоративно управљање је спој процеса и структура дизајнираних да помогну организацији да оствари своје циљеве. Ти процеси и структуре нису само под утицајем ризика који смањују способност организације да достигне своје циљеве, већ и напора организације да избегне познате и открије непознате ризике.

ИИА сматра да је улога интерне ревизије у корпоративном управљању од виталног значаја. Интерна ревизија пружа објективно уверавање и увид у ефикасност и ефективност управљања ризицима, интерних контрола и процеса корпоративног управљања.

Улога интерне ревизије

Интерна ревизија пружа **уверавање** путем оцењивања и извештавања о ефикасности корпоративног управљања, управљања ризицима и контролних процеса дизајнираних да помогну организацији да достигне стратешке, оперативне, финансијске и циљеве регулаторне усклађености.

Интерна ревизија је најбоље позиционирана да пружи уверавање када су ниво ресурса и компетенција којима располаже, као и њена структура, усклађени са стратегијама организације, као и када следи ИИА Стандарде. То може учинити најбоље када није подложна неприкладним утицајима. Задржавањем своје независности, интерна ревизија може објективно да спроводи оцењивање, пружајући руководству и одбору стручну и непристрасну критику процеса корпоративног управљања, управљања ризицима и интерних контрола. На основу својих налаза, интерна ревизија даје препоруке ради побољшања процеса и прати њихову имплементацију.

Делујући независно у оквиру организације, интерну ревизију спроводе професионалци који дубоко уважавају значај снажног корпоративног управљања, разумеју пословне системе и процесе, и поседују довољну мотивацију да помогну својим организацијама да постигну успех.

КЉУЧНЕ ПОРУКЕ

Улога интерне ревизије у корпоративном управљању је од виталног значаја. Интерна ревизија пружа објективно уверавање и увид у ефикасност и ефективност управљања ризицима, интерних контрола и процеса корпоративног управљања.

Увиди интерне ревизије у корпоративном управљању, ризике и контроле изазивају позитивне промене и иновације унутар организације.

Снажна подршка коју интерној ревизији пружају руководство и одбор негује се односима изграђеним на узајамном поверењу и честој и смисленој сарадњи са извршним руководиоцем ревизије.

Динамична и агилна функција интерне ревизије може бити незаменљив извор подршке успешном корпоративном управљању.

Интерна ревизија пружа **увид** у организационе процесе и пружа помоћ руководству и одбору тако што им омогућује да стекну потпуније разумевање процеса и структура корпоративног управљања. ИИА сматра да увид који интерна ревизија има у домену корпоративног управљања, ризика и контрола изазива позитивне промене и иновације унутар организације. Ово подстиче раст поверења унутар организације и омогућава компетентно и информисано доношење одлука. Шта више, успешна интерна ревизија може сазрети до нивоа који ће јој омогућити да врши **предвиђања** путем идентификовања трендова и скретањем пажње на нове изазове пре него што они прерасту у кризу.

Интерна ревизија може да дода вредност путем пружања услуга саветовања и консалтинга, са намером да побољша процес корпоративног управљања, управљања ризицима и контролне процесе, све док не преузима одговорност руководства. Ово је од виталног значаја за одржавање објективности интерне ревизије и избегавање сукоба интереса. Избор типа ревизије или услуге коју треба извршити треба да се заснива на ауторитету, зрелости и сврси активности интерне ревизије, као и на потребама и проблемима организације.

Улоге Одбора и Одбора за ревизију

Одбор успоставља структуру и процесе који дефинишу корпоративно управљање унутар организације, узимајући у обзир ставове инвеститора, регулаторних тела и руководства, између осталих. Одбор надзире и надгледа изложеност компаније стратешком, оперативном, финансијском и ризику регулаторне усклађености, и сарађује са руководством око дефинисања склоности ка ризику, толеранције према ризицима, и усклађености са стратешким приоритетима.

Пракса корпоративног управљања за компаније које се котирају на берзи - понекад обавезујућа - јесте да користе **Одборе за ревизију** с циљем појачаног надзора над финансијским и етичким интегритетом јавних компанија. Одбор за ревизију, кога чине независни директори, може значајно допринети независности, интегритету и ефикасности активности интерне ревизије тако што ће вршити независан надзор над планом и резултатима активности интерне и екстерне ревизије, кроз оцену ресурса ревизије и потребних квалификација, као и посредовањем између ревизије и организације. Такође, Одбори за ревизију обезбеђују објављивање резултата ревизије, као и адресирање или решавање препорука и корективних активности. Одбори за ревизију могу имати једнаку функцију и у приватним организацијама и у јавном сектору.

У идеалним условима, интерна ревизија би требало да функционално извештава Одбор или Одбор за ревизију, а административно да извештава руководство.

ИИА сматра да се снажна подршка коју интерној ревизији пружају руководство и одбор негује односима изграђеним на бази узајамног поверења и честој и значајној сарадњи са извршним руководиоцем ревизије.

ПЕТ ПИТАЊА

Суштински је важно да интересне стране разумеју улогу интерне ревизије у корпоративном управљању како би се на најбољи начин искористио основни алат за управљање.

Овде је пет кључних питања које оне треба да поставе:

- 1.**
Колико дубоко је интерна ревизија укључена у организационе дискусије о ризицима?
- 2.**
Да ли је интерна ревизија правилно позиционирана и да ли располаже адекватним ресурсима за пружање висококвалитетних, професионалних услуга уверавања и саветовања?
- 3.**
Да ли је шеф интерне ревизије слободан да развије јаке односе са Одбором и/или Председником Одбора за ревизију?
- 4.**
Да ли Одбор / Одбор за ревизију препознаје и подржава успостављање најбољих услова под којима интерна ревизија може напредовати?
- 5.**
Како руководство и Одбор могу подржати напоре да се активност интерне ревизије учини агилном и иновативном?

Закључак

Интерна ревизија јача корпоративно управљање кроз ревизије засноване на ризицима које пружају уверавање и увид у процесе и структуре који воде организацију ка успеху. Како расте изложеност ризицима и они постају сложенији, улога интерне ревизије ће се вероватно проширити на области као што су управљање ризицима, култура и понашање, одрживост и друге нефинансијске мере извештавања.

Динамична и агилна функција интерне ревизије може бити незаменљив извор подршке здравом корпоративном управљању у тренутном окружењу у ком се организације баве растућим низом ризика које производе нове технологије, геополитика, сигурност података и иновације.

Како расте изложеност ризицима и они постају сложенији, улога интерне ревизије ће се вероватно проширити на области као што су управљање ризицима, култура и понашање, одрживост и друге нефинансијске мере извештавања.

О Становишту

Институт интерних ревизора (ИИА) објавио је Становишта о кључним питањима од интереса за заинтересоване стране и практичаре са циљем заговарања здравог корпоративног управљања и едукације свих који су у њега укључени. Она пружају увид у различите аспекте процеса управљања и важну улогу интерне ревизије у побољшању процеса корпоративног управљања на свим нивоима и додавању вредности организацији. Становишта се развијају и прегледају током ригорозног процеса који укључује допринос и критику од стране професионалаца који се баве интерном ревизијом и осталих ИИА волонтера који су ангажовани у ИИА Глобалном Одбору за заступање, ИИА Одбору за Стандарде, ИИА одбору за професионалну одговорност и етику.

О Институту интерних ревизора

Институт интерних ревизора је најпризнатији адвокат професије интерне ревизије, едукатор, творац стандарда, смерница и сертификата. Основан је 1941. ИИА данас опслужује више од 190,000 чланова у више од 170 земаља и територија. Глобално седиште ИИА се налази у Лејк Мери, Флорида. За више информација посетите www.theiia.org.

Заштита од одговорности

ИИА објављује овај документ у информативне и едукативне сврхе. Намера овог документа није да обезбеди дефинитивне одговоре за специфичне појединачне околности. Институт интерних ревизора препоручује да за сваки специфичан проблем увек тражите савет независног стручњака. Институт интерних ревизора не прихвата одговорност за било кога ко се ослања искључиво на ове смернице.

Ауторска права

Ауторска права © 2018 Институт интерних ревизора. Сва права задржана.

Превод на српски језик

Удружење интерних ревизора Србије објављује ову публикацију у марту 2020. године по одобрењу ИИА из 2019. године.

Текст Становишта превела: Тања Којадиновић, ОИР_КОР

Рецензија превода: Милена Милојевић, ОИР ЈС, ОИР-КОР и Јозефина Беке-Тривунац,

Лектор: Нина Савичић, дипломирани филолог српској језика и књижевности



Мај 2018



Global Headquarters

The Institute of Internal Auditors
1035 Greenwood Blvd., Suite 401
Lake Mary, FL 32746, USA
Phone: +1-407-937-1111
Fax: +1-407-937-1101
www.globaliia.org