



Удружење  
интерних ревизора  
Србије

# Извештај о раду за 2025. годину



 The Institute of  
Internal Auditors | *Global*

## Садржај

<b>1. Основни подаци о Удружењу интерних ревизора Србије</b>	<b>2</b>
<b>2. Усклађеност са стратешким циљевима УИРС у 2025. години</b>	<b>2</b>
<b>3. Активности органа УИРС у 2025. години</b>	<b>2</b>
3.1. Скупштина	2
3.2. Председништво УИРС	2
3.3. Надзорни одбор	4
3.4. Етички одбор	4
3.5. Одбор за номиновање	4
<b>4. Учешће на глобалним скуповима ИИА (корпоративног карактера)</b>	<b>4</b>
<b>5. Чланство и чланарина</b>	<b>5</b>
<b>6. Оперативне активности УИРС-а</b>	<b>5</b>
<b>Програмске активности УИРС</b>	<b>6</b>
<b>7. Стручни скупови у 2025. години</b>	<b>6</b>
<b>8. Рад комисија и секција</b>	<b>6</b>
8.1 Годишњи извештај о раду Комисије за Стандарде	7
8.2 Комисија за праћење регулативе	7
8.3 Годишњи извештај о раду Комисије за ЦПЕ	7
8.4 Годишњи извештај о раду Секције за превођење	8
8.5 Годишњи извештај о раду Секције за ризике	8
8.6 Годишњи извештај о раду Секције за јавни сектор	8
8.7 Годишњи извештај о раду Секције за квалитет	8
8.8 Годишњи извештај о раду Секције за привреду	9
<b>9. Активност на друштвеним мрежама</b>	<b>9</b>
<b>10. Финансијски резултат пословања</b>	<b>9</b>
<b>11. Општа оцена</b>	<b>9</b>



## **1. Основни подаци о Удружењу интерних ревизора Србије**

Удружење интерних ревизора Србије (УИРС / ИИА Србија) основано је 2008. године као организација са циљем промоције и унапређења професије интерне ревизије у Србији. Пуноправни је члан Глобалног института интерних ревизора (IIA Global) и Европске конфедерације института интерних ревизора (ЕСIIА). Ниједан члан органа Удружења не прима накнаду за свој рад.

УИРС пружа подршку интерним ревизорима у Србији кроз доступност најсавременијих знања, повезивање са домаћим и међународним стручњацима, као и кроз сарадњу са локалним институтима, струковним удружењима и академском заједницом.

Посебан акценат стављен је на подстицање чланова да се добровољно ангажују у раду Удружења, развијају своја професионална знања, тимски дух и размењују искуства у стручној заједници, како на националном, тако и на глобалном нивоу.

## **2. Усклађеност са стратешким циљевима УИРС у 2025. години**

У складу са обавезама из Оквирног споразума са Глобалним институтом интерних ревизора (IIA), УИРС је током 2025. наставио да:

- Промовише стицање и одржавање међународних професионалних звања, уз подршку кандидатима на стицању и одржавању звања;
- Објављује и ажурира информације о програмима сертификације на сајту и друштвеним мрежама;
- Преводи и објављује стручне материјале ИА на српском језику;
- Обезбеђује правну усаглашеност са ИА;
- Подстиче континуирано стручно усавршавање у складу са стандардима ИИА.

## **3. Активности органа УИРС у 2025. години**

Органи УИРС су Скупштина, Председништво, Надзорни одбор, Етички одбор и Одбор за номиновања.

### **3.1. Скупштина**

У току 2025. године одржана је једна седница Скупштине Удружења 25.06.2025. на којој су усвојени извештај о раду и финансијски извештај УИРС за 2024. годину и нови Статут Удружења усаглашен са стандардима ИИА и регулативом Републике Србије.

### **3.2. Председништво УИРС**

Током 2025. године, Председништво УИРС одржавало је редовне седнице и континуирано комуницирало у циљу унапређења рада Удружења, оптимизације пословања и реализације програмских активности од значаја за чланове.

У извештајном периоду реализоване су следеће кључне активности:



- Секција за превођење УИРС, на волонтерској основи, извршила је превод Глобалних стандарда интерне ревизије на српски језик.
- У сарадњи са Глобалним институтом интерних ревизора (IIA Global), усаглашен је формат и садржај штампаног издања превода, у складу са правилима IIA Global.
- Одштампано је издање Глобалних стандарда интерне ревизије на српском језику.
- По један примерак штампаног издања, на основу одлуке Председништва, подељен је учесницима и говорницима на Конференцији УИРС у 2025. години.
- Организација Годишње конференције УИРС уз тимски рад Организационог, Програмског и других органа Удружења;
- Организација више виртуелних и уживо догађаја (обука, предавања и стручних скупова);
- Интензивирана сарадња са ISACA Београд, у циљу пружања додатне подршке члановима Удружења у области ИТ знања и вештина;
- Интензивирана сарадња и умрежавање са сродним институтима у окружењу (чланицама глобалне мреже ИИА), ради размене стручних искустава и унапређења регионалне сарадње;
- Спроведене су активности усаглашавања Статута УИРС са важећом регулативом Републике Србије и смерницама IIA Global.
- Донета је одлука о промени седишта Удружења, чиме је остварено смањење трошкова закупнине и додатна рационализација пословања.
- Извршен је упис стварног власника у Агенцији за привредне регистре, у складу са новим законским обавезама.
- Спроведене су и друге организационе активности усмерене на оптимизацију рада Удружења и рационално коришћење ресурса.

Активности у 2025. години биле су посебно усмерене на обезбеђивање доступности Глобалних стандарда интерне ревизије на српском језику и њихово објављивање у штампаном издању, чиме је члановима УИРС омогућен лакши приступ најновијим међународним стандардима и подршка у њиховој примени у професионалној пракси.

Рад УИРС и даље се заснива на волонтерском ангажовању, уз настојање да се члановима обезбеди што квалитетнији стручни садржај, јача повезивање са релевантним институцијама, организацијама и сродним ИИА институтима у региону и свету, као и да се допринесе даљем развоју професије интерне ревизије у Србији.

У наредном периоду биће размотрена додатна организациона решења за спровођење неопходних административних активности, са циљем обезбеђивања одрживости рада Удружења и омогућавања да се расположиви ресурси у што већој мери усмере на програмске и стручне активности од значаја за чланове.



### **3.3. Надзорни одбор**

Надзорни одбор је на својим редовним седницама у 2025. години у складу са овлашћењима Статута Удружења прегледао финансијске извештаје и годишњи извештај о раду Удружења за 2025. годину и о томе поднео писани извештај Скупштини.

Поред тога, чланови Надзорног одбора су учешћем на састаницима Председништва и проширеног Председништва активно учествовали у раду.

### **3.4. Етички одбор**

Етички одбор је током 2025. године активно пратио измене законских прописа релевантних за професију интерне ревизије и етичке стандарде струке, учествовао у давању стручних мишљења члановима Удружења по питањима етичких дилема, те дао конкретне сугестије за измену и допуну Пословника о раду Етичког одбора ради усклађивања са Статутом и унапређења ефикасности рада одбора. Председник Етичког одбора је одржао стручни вебинар о етичким стандардима у интерној ревизији за Институт рачуновођа и ревизора Црне Горе са преко 200 учесника, чиме је промовисан рад Удружења интерних ревизора Србије и на регионалном нивоу.

### **3.5. Одбор за номиновање**

Током 2025. године, у складу са Статутом Удружења, изабран је нови члан одбора. Одбор за номиновање, има значајну улогу у надзору примене изборних процедура, провери испуњености услова кандидата и подршци Изборној комисији. Седнице се одржавају по потреби.

## **4. Учешће на глобалним скуповима ИИА (корпоративног карактера)**

Током 2025. године УИРС је наставио активно учешће у раду глобалне и регионалне мреже Института интерних ревизора (ИИА), чиме је додатно ојачано међународно позиционирање Удружења.

УИРС је био представљен на Глобалној скупштини ИА, одржаној у Торонту у јуну 2025. године. Удружење је учествовало и на онлајн седници Скупштине ЕСИА.

У 2025. години УИРС је постао члан регионалне платформе BANAIA (Balkan and Near Asia Internal Audit Platform). У оквиру ове платформе одржавају се квартални онлајн састанци, као и годишњи самит председника института чланица. Самит је одржан у Истанбулу у септембру 2025. године, уз присуство председника института земаља чланица, након чега је УИРС био представљен и на конференцији ИА Турске, у Истанбулу.

Удружење је било представљено и на конференцији ИИА Грчке у Атини.

Поред наведеног представници УИРС укључујући чланове Удружења, учествовали су на конференцијама ИИА Словеније, ИИА Хрватске (где је представник УИРС био и говорник) као и на конференцији ИА Чешке и састанку института централне и источне Европе у Прагу.

Наведене активности допринеле су размени професионалних искустава, јачању регионалне и европске сарадње и даљем институционалном развоју УИРС.

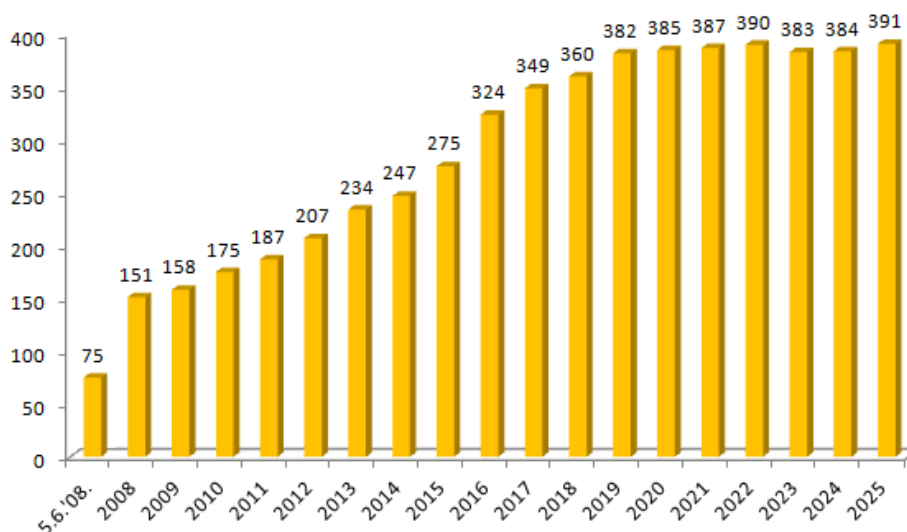


## 5. Чланство и чланарина

На дан 31. 12. 2025. Удружење је имало 391 члана, (на дан 31.12.2024. године 384 члана). Динамика раста броја чланова у периоду од оснивања до краја 2025. године приказана је на следећој слици:

**График 1: Број чланова УИРС од оснивања до краја 2025. године**

Број чланова УИРС-а од оснивања до 2025. године



Годишња чланарина за појединачно чланство у 2025. г. износила је 5.500 динара. За чланове запослене у истој организацији чланарина је износила 5.500 динара по члану за прва три члана и 4.500 динара за сваког следећег члана.

Као члан глобалног удружења ИИА Глобал, УИРС има обавезу плаћања накнаде у виду годишње чланарине у складу са бројем чланова током године. Чланарина за ЕЦИИА се обрачунава на нивоу афилијације, независно од бројности чланства, и такође плаћа годишње. Разлика у начину обрачуна чланарине код ових двеју институција настаје због тога што је сваки члан УИРС појединачно члан и ИИА, док је ЕЦИИА Европска конфедерација института интерних ревизора, па се и чланарина обрачунава на нивоу афилијације.

## 6. Оперативне активности УИРС-а

Оперативне активности УИРС обухватају послове које обављају председништво, административно лице и ангажована рачуноводствена агенција. Део оперативних задатака преузимају и чланови комисија, секција и одбора у оквиру реализације стручних активности.

Успешна реализација програмских циљева у великој мери зависи од ефикасног извршавања ових послова, као и од добровољног ангажмана чланова органа Удружења.

Оперативни послови обухватају:



- фактурисање, наплату чланарина и котизација;
- редовну комуникацију са ИИА и ЕЦИИА;
- ажурирање података о чланству;
- измирење финансијских и пореских обавеза;
- администрирање веб сајта и обавештавање чланства;
- организацију стручних скупова и продају публикација.

У 2025-ој години скупштина УИРС-а донела је одлуку да се укине постојање канцеларије Удружења и да се откаже закуп тог пословног простора. Овакав предлог одлуке Председништво је поднело Скупштини након што је закључило да иницијална идеја коришћења канцеларије за обављање административних послова и за посете и сарадњу са чланством није заживела. Оперативни послови се у највеој мери обављају са удаљене локације, а окупљање чланства се догађа кроз обуке, курсеве, конференцију. Услед овога, Удружење је променило и седиште и оно се сада налази на Бановом Брду, у улици Пожешка 150 А, где се налази и архива Удружења. На овај начин су значајно смањени трошкови.

На административним пословима је ангажовано једно лице, док је књиговодство током 2025. године водила агенција „Vukbook PR“.

Остале активности попут одржавања сајта, издавања ЦПЕ потврда и ажурирања чланства, реализоване су добровољним радом чланова председништва, програмског и организационог одбора УИРС.

## Програмске активности УИРС

### 7. Стручни скупови у 2025. години

У 2025. г. одржано је 7 стручних скупова (2024: 9, 2023: 10), међу којима и годишња конференција, дводневни курсеви, вебинари, предавања на обукама у организацији Коморе овлашћених ревизора, као и секција на конференцији ФИНИЗ. Остварени број ЦПЕ на овим скуповима износио је 50 (2024. 55, 2023. 46).

### 8. Рад комисија и секција

У оквиру Удружења организовано је неколико комисија и секција, посебно:

1. Комисија за стандарде – Председник Јозефина Беке-Тривунац, ЦИА
2. Комисија за ЦПЕ – Председник Јадранка Кораћ, ЦИА
3. Комисија за праћење регулативе интерне ревизије– Председник Небојша Јеремић,
4. Секција за превођење – Председник Предраг Зиндовић, ЦИА
5. Секција за осигурање – Председник Јелена Рунић, ЦИА, ЦРМА
6. Секција за банкарство – Председник Драган Пешић, ЦИА
7. Секција за ризике – Председник Милкица Веселиновић
8. Секција за јавни сектор – Председник Саша Јеремић



9. Секција за квалитет – Председник Бојана Радовановић, ОИР ЈС

10. Секција за привреду – Председник Марија Ђорђевић, ОИР КОР

Поред континуиране комуникације између чланова комисија и секција, у току године посебно су биле активне следеће комисије и секције:

### **8.1 Годишњи извештај о раду Комисије за Стандарде**

У 2025. години, Комисија за стандарде завршила је превод нових Стандарда интерне ревизије. Овим је настављена активност започета током 2023. године, када је нацрт био преведен и стављен на увид јавности. Завршетком превода, члановима Удружења омогућен је лакши приступ и разумевање нових Стандарда на српском језику, чиме се додатно унапређује квалитет професионалне праксе. Преведени Стандарди објављени су на сајту УИРС-а, као и на глобалном сајту ИИА. Приступ преводу стандарда је слободан за све заинтересоване стране. Поред овога, преведен је и Topical requirement-a – Cybersecurity.

### **8.2. Комисија за праћење регулативе**

Комисија УИРС за праћење регулативе интерне ревизије активно је пратила регулаторна кретања и учествовала у јавним консултацијама током 2025. године. Председник Комисије доставио је коментаре Министарству државне управе и локалне самоуправе на Предлог програма за реформу система локалне самоуправе (2026–2030), уз наглашавање важности јачања интерне ревизије у јединицама локалне самоуправе, а Министарству привреде упућена је иницијатива за унапређење нормативног оквира интерне ревизије у оквиру новог циклуса Програма економских реформи (ЕРП 2026–2028). У поступку јавних консултација ИА Global поднети су коментари на нацрте „Topical Requirement за организационо понашање” и „Topical Requirement за треће стране”, са посебним освртом на специфичности земаља у транзицији. Комисија је пратила и развоје у области извештавања о одрживости — укључујући превод ESRS стандарда на српски језик и могућност примене MSFI S1 и MSFI S2 — те је о свим наведеним темама благовремено обавештавала чланство, укључујући и могућност бесплатног учешћа у ИА Benchmark Hub™ истраживању.

Имајући у виду значај укључивања ширег круга стручњака и размене различитих професионалних перспектива, током 2025. године свим члановима УИРС-а упућен је позив да се прикључе раду Комисије и својим учешћем допринесу њеном даљем развоју.

### **8.3. Годишњи извештај о раду Комисије за ЦПЕ**

Комисија за ЦПЕ (у даљем тексту: Комисија) броји четири члана. Сви чланови Комисије су носиоци ЦИА сертификата. У току 2025. године, Комисија је по захтеву својих чланова издала потврде о оствареним ЦПЕ поенима по основу активног учешће у раду Удружења.



#### **8.4 Годишњи извештај о раду Секције за превођење**

Секција за превођење била је активна и током 2025. године. Чланови секције волонтерски преводе расположиве стручне чланке или елементе стандарда, у зависности шта је доступно. Учешће у раду ове секције не подразумева само превођење текстова, већ и спремност да се одвоји време за рецензију превода других колега. И превођење и рецензија су послови који одузимају доста времена, како би се урадили квалитетно. Добровољност је главни предуслов за учешће у раду, као уосталом и у самом Удружењу.

Према правилнику ИИА о бодовима за професионалну едукацију (ЦПЕ Политика) превођење доноси одређени број бодова. Овај правилник даје јасније критеријуме за мерење броја бодова по основу превођења, али не предвиђа додељивање бодова за време утрошено на рецензију превода.

Дана 27.3.2025. године на сајту ИИА Глобал објављен је превод Глобалних Стандарда интерне ревизије, који је спроведен у 2024. години.

У 2025. години извршен је превод Тематског захтева Сајбер безбедност. Исти је објављен на сајту ИИА Глобал дана 8.12.2025. године.

#### **8.5. Годишњи извештај о раду Секције за ризике**

Секција за ризике имала је шест чланова, укључујући и председника наведене Секције.

Током 2025. године одржавана је комуникација са члановима Секције за ризике путем е-маила, и телефоном (размена информација и искустава).

#### **8.6. Годишњи извештај о раду Секције за јавни сектор**

Током 2025. године, секција за јавни сектор учествовала је у одржавању неколико стручних скупова, семинара и радионица са циљем континуираног стручног усавршавања интерних ревизора у јавном сектору.

Активности су биле усмерене на унапређење знања у области управљања ризицима, система интерних контрола и примене савремених методологија ревизије, уз размену искустава и примера добре праксе.

Кроз организоване скупове, секција је активно допринела промоцији значаја и улоге интерне ревизије у јавном сектору, јачању примене професионалних стандарда и подизању свести о доприносу интерне ревизије када говоримо о транспарентности, одговорности и ефикасном управљању јавним финансијама.

#### **8.7. Годишњи извештај о раду Секције за квалитет**

Секција за квалитет је у 2025. години, наставила континуитет комуникације са члановима непосредно на догађајима, конференцијама и панелима организованим од старне Удружења интерних ревизора Србије. Посебан значај дат је унапређењу квалитета рада интерне ревизије и развијању и афирмацији Програма обезбеђења и унапређења квалитета. Са члановима се највише дискутовало око усвојених измена Међународног оквира професионалне праксе (IPPF) интерне ревизије. Секција за квалитет је своје активности усмерила и на комуникацију са представницима Сталне конференције градова и општина, везано за везано за положај, организацију и значај интерне ревизије у јавном сектору.



## **8.8. Годишњи извештај о раду Секције за привреду**

Секција за привреду је током године организовала један састанак, чиме је обезбеђен континуитет рада секције и очувана повезаност чланова из реалног сектора. У циљу идентификовања приоритетних тема спроведена је анкета међу члановима, а једна од изабраних области односила се на унапређење безбедности информационих система кроз практичан и примљив приступ, која је обрађена на састанку. Преостале идентификоване теме биће укључене у план рада секције за наредни период.

## **9. Активност на друштвеним мрежама**

УИРС редовно ажурира своју страницу на Facebook-у и на страници Линкедин. У току 2025. године отворена је и УИРС страница на Инстаграму. Значај објављених догађаја прати се преко података о посећености објављених страница.

## **10. Финансијски резултат пословања**

У 2025 г. остварен је нето вишак прихода над расходима у износу од 115 хиљада динара.

## **11. Општа оцена**

Током 2025. године УИРС је наставио стабилан рад, уз посебан фокус на организацију Годишње конференције, јачање међународне сарадње и обезбеђивање додатне вредности за чланове.

Годишња конференција УИРС представљала је најзначајнији догађај у извештајном периоду. Захваљујући тимском раду Организационог и Програмског одбора и других органа Удружења, конференција је успешно реализована и позитивно оцењена од стране учесника. Догађај је био медијски пропраћен кроз објаве на релевантним порталима и у штампаним медијима, чиме је додатно ојачана видљивост Удружења и професије интерне ревизије у стручној и пословној јавности.

Посебно је значајна реализација превода и штампаног издања Глобалних стандарда интерне ревизије на српском језику, чиме је члановима омогућен директан приступ Глобалним стандардима интерне ревизије. Овај захтеван и стратешки важан пројекат реализован је захваљујући волонтерском ангажовању Секције за превођење УИРС, чији допринос представља значајан корак у даљем развоју професије интерне ревизије у Србији.

Током године организован је и одређен број виртуелних и уживо стручних догађаја, а крајем 2025. године припремљен је Каталог обука за 2026. годину, чиме су постављени темељи за систематичнији приступ програмским активностима у наредном периоду.

Настављена је сарадња са Привредном комором Србије, ISACA Београд, сродним институтима у региону и глобалној ИА мрежи, као и са релевантним институцијама



у Републици Србији. Међународно позиционирање УИРС додатно је ојачано кроз чланство у регионалној платформи BANAIА и учешће на глобалним и регионалним скуповима.

УИРС је током 2025. године обезбедио 50 CPE поена за своје чланове и одржао стабилан број чланова. Рад комисија и секција одвијао се у складу са интересовањем и ангажовањем чланова, уз преиспитивање њихове структуре и начина рада у складу са потребама чланства и приоритетима Удружења.

Позитивне повратне информације чланова и остварен позитиван финансијски резултат представљају потврду одговорног управљања и стабилности Удружења.

Рад УИРС и даље се заснива на волонтерском ангажовању, уз настојање да се расположиви ресурси у што већој мери усмере на програмске и стручне активности од значаја за чланове и развој професије интерне ревизије у Србији.

У наредном периоду посебна пажња биће посвећена доношењу стратешког плана развоја Удружења, даљем усклађивању интерних аката са локалном регулативом и смерницама IIA Global, разматрању одрживих организационих решења за спровођење неопходних административних активности, као и даљем развоју програмских, маркетиншких и дигиталних активности. Циљ остаје јачање видљивости Удружења и његових чланова у стручној и пословној јавности, уз очување институционалне стабилности и континуирани допринос развоју професије интерне ревизије.

**ПРЕДСЕДНИК**  
**Удружења интерних ревизора**  
**Србије**

Београд, 03.03.2026.

Јелена Рунић, ЦИА, ЦРМА